

Modelo

Cono de futuros

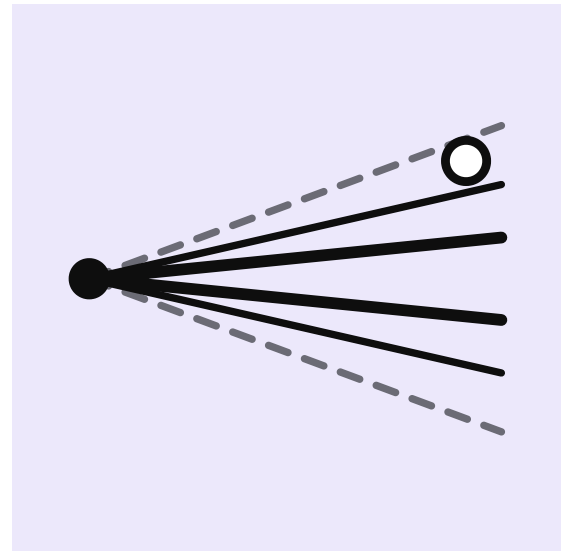
Un diagrama en forma de cono que, desde el presente, distingue los futuros posibles, los plausibles, los probables y los preferibles.

En inglés

Futures cone

Origen

Henchey (1978); cono de Hancock y Bezold (1994)



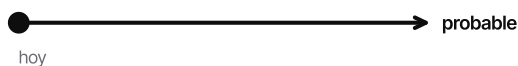
Qué problema aborda

Ayuda a no confundir lo que probablemente pasará con lo único que puede pasar, ni con lo que queremos que pase.

Un ejemplo

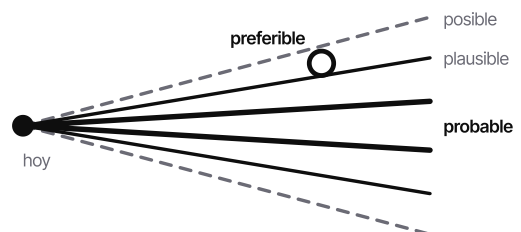
Imagina que diseñas cómo nos moveremos por una ciudad dentro de veinte años.

Solo lo probable



Más autos y más tráfico, porque es lo que marca la tendencia. **Un único futuro.**

Todo el cono



Lo probable, otras opciones plausibles y una que elegimos como preferible. **Varios futuros y una dirección.**

Lo probable no tiene por qué ser lo preferible: el cono deja ver el espacio entre los dos.

Cómo funciona

1



Desde hoy se abre un abanico de futuros que se ensancha con el tiempo.

2



Cada capa es más estrecha: lo posible contiene lo plausible, y lo plausible, lo probable.

3



Lo preferible es una elección de valores, y puede quedar fuera de lo probable.

Aplicaciones en diseño

✓ Úsalo así

En un taller, sitúa cada idea en el cono: ¿es posible, plausible o probable? ¿Cuál prefiere el equipo?

✗ Evita

Llamar probable a lo que simplemente deseas.

👁 Para no caer

Revisa el cono de vez en cuando: lo plausible cambia a medida que cambia el presente.

Autores y obras

Norman Henchey (1978)

Propuso distinguir futuros posibles, plausibles, probables y preferibles.

Trevor Hancock y Clement Bezold (1994)

Dibujaron esas clases como un cono que se abre desde el presente.

Joseph Voros (2003)

Lo amplió con más categorías y lo difundió en la prospectiva.

Anthony Dunne y Fiona Raby (2013)

Lo llevaron al diseño especulativo, a partir de una versión de Stuart Candy.

Conexiones

Se usa en

Escaneo de horizonte
Método

Planificación por escenarios
Método

Rueda de futuros
Método

Relacionado con

Cuatro futuros arquetípicos
Modelo

Diseño especulativo
Especialidad

Imagen del futuro
Teoría

Señales débiles
Concepto

Fuentes

Fuentes originales

- Henchey, N. (1978). Making sense of futures studies. *Alternatives*, 7(2), 24–28.
- Hancock, T. y Bezold, C. (1994). Possible futures, preferable futures. *Healthcare Forum Journal*, 37(2), 23–29.
- Voros, J. (2003). A generic foresight process framework. *Foresight*, 5(3), 10–21. Ver fuente (<https://doi.org/10.1108/14636680310698379>)
- Dunne, A. y Raby, F. (2013). *Speculative everything: Design, fiction, and social dreaming*. MIT Press.

Fuentes secundarias

- Voros, J. (2017). The futures cone, use and history. *The Voroscope*. Ver fuente (<https://thevoroscope.com/2017/02/24/the-futures-cone-use-and-history/>)

Última revisión: 22 de octubre de 2026